

東海市・知多市病院連携等協議会
報 告 書
(素案)

平成22年1月29日

東海市・知多市病院連携等協議会

目 次

I	はじめに	
II	市民病院の現状	
III	求められる新病院の姿	
IV	再編等の進め方	
V	経営統合の形態	
VI	中間報告	
VII	新病院の建設に向けて	
VIII	まとめ	
	附属資料	

I はじめに

東海市・知多市病院連携等協議会

会 長 渡 辺 正 敏

Ⅱ 市民病院の現状

1 常勤職員の状況

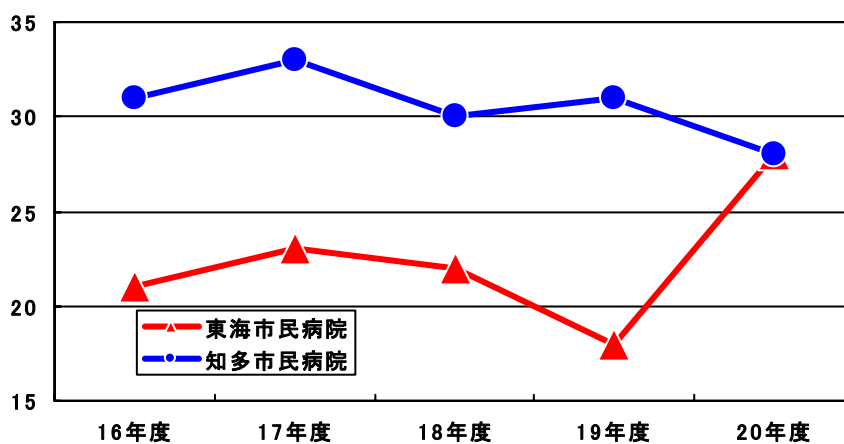
東海市民病院は、平成20年度に旧東海産業医療団中央病院との統合により、医師を含めすべての職員が増加したが、常勤医師数は減少傾向である。

【表1 常勤職員数（各年度末日現在）】

（単位：人）

	東海市民病院					知多市民病院				
年度	16	17	18	19	20	16	17	18	19	20
常勤職員数	194	198	198	201	366	274	280	273	275	262
医師	21	23	22	18	28	31	33	30	31	28
歯科医師	0	0	0	0	2	2	2	2	2	2
助産師	12	12	12	12	11	7	9	9	10	5
看護師	99	100	103	108	185	156	158	159	158	152
准看護師	4	4	4	4	10	0	0	0	0	0
医療技術員	31	31	31	33	71	42	44	44	47	50
事務職員	19	20	19	19	46	20	19	19	19	20
その他職員	8	8	7	7	13	16	15	10	8	5

（注）平成20年度は、東海市民病院と東海産業医療団中央病院との統合後の数値



2 経営状況

(1) 患者の推移

医師の減少と合わせ、両病院ともに外来患者数及び入院患者数は減少しており、病院の経営状況の主要な指標である病床利用率は、平成19年度の市立病院の平均値76.5%を大きく下回る状況である。

【表 2 利用状況】

	東海市民病院			知多市民病院		
年度	18	19	20	18	19	20
病床利用率（％）						
一般	71.1	50.4	57.4	83.1	74.9	67.4
療養	－	－	59.3	－	－	－
診療単価（円）						
外来	7,971	8,034	7,510	6,248	6,882	7,579
入院	30,078	31,390	28,539	29,942	31,332	32,597
在院日数（日）	16	15	16	17	16	16
患者数（人）						
外来	128,227	110,275	195,927	193,833	182,563	161,999
入院	57,601	36,708	74,291	90,978	82,239	73,796
1日平均患者数（人）						
外来	476.7	441.1	806.3	791.2	745.2	666.7
入院	141.5	100.3	203.5	249.3	224.7	202.2
救急車搬送患者数（人）	900	597	836	1,533	1,576	1,586
時間外救急患者数（人）	9,033	6,592	7,020	12,704	11,351	9,340

（注）平成20年度は、東海市民病院と東海産業医療団中央病院との統合後の数値

(2) 経常収支

両市民病院ともに、本業の業績を示す医業収支比率の低下に伴い、純損失及び一般会計繰入金は増加しており、経営環境は悪化している。

【表 3 経営状況】

	東海市民病院			知多市民病院		
年度	18	19	20	18	19	20
経常収支比率（％）	96.8	92.6	94.8	98.4	94.9	91.3
医業収支比率（％）	91.1	74.7	82.2	96.4	90.9	86.3
純損益（百万円）	▲111	▲256	▲311	▲92	▲261	▲430
一般会計繰入金（百万円）	764	1,170	1,402	700	850	850
累積損益（百万円）	▲4,881	▲5,137	▲5,448	▲3,514	▲3,775	▲4,205

（注）平成20年度は、東海市民病院と東海産業医療団中央病院との統合後の数値

3 施設状況

両市民病院の施設は、知多市民病院が昭和58年10月に、東海市民病院が昭和5

9年6月に竣工し、それぞれ部分的な増築を行い現在に至っている。

両市民病院ともに約4haの敷地面積を有し、医師住宅や看護師住宅などの附属施設がある。東海市民病院分院の土地及び建物については民間からの貸与である。

	東海市民病院		知多市民病院
	本院	分院	
竣工年月	本館：昭和59年6月、中央理学療法科機能訓練室増築：平成13年3月。救急外来増築：平成15年3月、小児科分室新築：平成19年6月	本館新築：昭和43年3月、病棟等増築：昭和47年4月、リハビリ棟(手術室等)増築：昭和63年11月、西館増築：平成15年7月、倉庫棟：昭和54年6月	本館：昭和58年10月、中央診療棟増築：平成6年2月、外来棟増築：平成19年3月
敷地面積	41,955.81㎡	27,478.45㎡	42,464.38㎡
建物総延床面積	14,192.76㎡ (含む平成13年増築分104.55㎡、平成15年増築分237.54㎡、平成19年新築分130.84㎡)	20,201.94㎡ (含む昭和47年増築分5,644㎡、昭和63年増築分2,552.09㎡、平成15年増築分2,899.54㎡、倉庫棟2,624.98㎡)	24,585.34㎡ (含む平成6年増築分1,095.95㎡、平成19年増築分2,895.33㎡)
建物	鉄筋コンクリート造一部鉄骨鉄筋コンクリート造、鉄骨造	鉄筋コンクリート造	鉄筋コンクリート造
地上	3階	6階 / 一部 4階	6階
地下	—	—	1階
外来駐車場	223台	244台	417台
許可病床数	199床(一般)	154床(一般99床、療養55床)	300床(一般)
稼動病床数	199床(一般)	115床(一般60床、療養55床)	240床
附属施設	医師住宅3戸		医師住宅5戸、医師住宅(集合)15戸、技師住宅(集合)6戸、看護師等住宅(集合)56戸

Ⅲ 求められる新病院の姿

1 協議のまとめ

- ・ 地域完結型の中核病院として救急や、魅力ある医療を提供し、医師にも魅力ある病院となるためには、５００床程度の規模が適当
- ・ 先端医療が受けられる病院
- ・ 緊急時の医療体制が整い、容態が急変したとき、いつでも受け入れてくれる病院
- ・ 若手医師に魅力ある先進医療が行われる病院
- ・ 建設場所は、両市の境界付近が適当であると考えられるが、専門的な見地から十分協議することが必要
- ・ 公共交通からアクセスが容易な病院
- ・ 環境に配慮された病院
- ・ 病院経営の専門職員が運営する病院

2 委員からの主な意見

3 参与からの主な意見

Ⅳ 再編等の進め方

1 協議のまとめ

経営統合を最優先に進めながら、新病院の建設が早期に実現できることを目標とし、経営的な視点も取り入れ、医療機能の向上、医師の確保につながる再編の形を段階を踏み着実に進めることが必要である。

2 委員からの主な意見

3 参与からの主な意見

Ⅴ 経営統合の形態

1 協議のまとめ

- ・ 経営統合を早く実現し、また混乱を少なくするためには、既存の一部事務組合（西知多厚生組合）を利用する方法がよい
- ・ 経営形態は、現状のまま地方公営企業法の一部適用で運営し、新病院の建設時などにおいて将来的には全部適用、地方独立行政法人化を目指して検討すべき

2 委員からの主な意見

3 参与からの主な意見

VI 中間報告

東知病連協発 第25号

平成21年11月2日

東海市長 鈴木 淳 雄 様

知多市長 加藤 功 様

東海市・知多市病院連携等協議会

会長 早川 豊彦

東海市・知多市病院連携等協議会〔中間報告〕について

東海市・知多市病院連携等協議会は、東海市民病院と知多市民病院の経営統合による医療機能の再編等について、「東海市・知多市医療連携等あり方検討会報告書」を踏まえ、両市民病院が医師不足に伴う医療機能の低下と経営の悪化に伴い、地域医療を守る中核病院としての役割が果たせないばかりか、将来的にはその存続すら危ぶまれる状況にあることを認識し、本年7月3日以後本日まで3回の協議会を開催し具体的な協議を進めてきました。

これまでの協議内容を踏まえると、委員の総意として、両市による新病院の建設と両市の市民病院間の医療機能の連携を速やかに実施することが必要であり、次年度からの事業実施に向けた準備を速やかに始めていただくために、本協議会の中間意見として下記のとおり報告いたします。

記

- 1 東海市と知多市は、新病院の建設と両市民病院の医療機能連携を実施するために、速やかに両市民病院の経営を統合する必要がある、現在両市で設置している一部事務組合「西知多厚生組合」に病院事業を移管するのが適当である。
- 2 一部事務組合での病院運営は、現在の両市民病院での運営と同様に地方公営企業法の一部適用とし、新病院の運営に向けて、地方公営企業法の全部適用や地方独立行政法人化の検討を考慮すべきである。
- 3 新病院は地域完結型の中核病院として500床程度の規模を確保し、両市の境付近の利便性に優れた適切な場所に、できるだけ早く建設することが望まれる。
- 4 新病院の建設において、用地確保は重要な課題であり、速やかに建設候補地の選定作業を進める必要がある。

VII 新病院の建設に向けて

VIII まとめ

附属資料

I 東海市・知多市病院連携等協議会概要

1 協議会の設置目的（趣旨）

東海市及び知多市は、地域医療を守り、市民の安心と健康を確保していくとの共通認識のもと、東海市・知多市医療連携等あり方検討会の提言に基づき、知多半島北西部地域に求められる医療提供体制の確保及び充実に向けて、東海市民病院及び知多市民病院の経営統合による医療機能の再編等の具体的な協議を行うため、協議会を設置する。

(1) 医療機能の再編に関すること。

(2) 経営形態に関すること。

(3) 新病院建設に関すること。

(4) 前3号に掲げるもののほか、両病院の経営統合による医療機能の再編等に関し必要な事項

2 協議会設置年月日

平成21年4月1日（水）

3 協議会の組織

東海市と知多市の両者が責任を持って協議会全般を運営するとともに、協議結果については、両市の双方において尊重するものとする。

(1) 協議会の委員及び参与

会 長 知多市副市長

副会長 東海市副市長

委 員 市議会の代表（12人）、市医師会の代表（2人）、
市歯科医師会代表（2人）、市薬剤師会（2人）、
市民代表（4人）、東海市民病院長、知多市民病院長、

参 与 医療関係者（4人）

・オブザーバー

愛知県健康福祉部職員、半田保健所職員、知多保健所職員

(2) 幹事会設置

協議会に提案する事項について、予め幹事会（東海市と知多市の病院事務局長、企画部長等で構成）で調整する。

(3) 事務局の設置

協議会及び幹事会の事務調整を行うため、専任の事務局を知多市民病院内に置く。事務局が協議資料を作成し、幹事会で調整後、協議会に提案する。

Ⅱ 協議会の委員等名簿

	所属・職名	氏 名	備 考
会長	知多市副市長	早 川 豊 彦	
		渡 辺 正 敏	11 月 15 日から
副会長	東海市副市長	深 谷 昭 夫	
		宮 下 修 示	10 月 1 日から
委員	東海市議会	早 川 彰	
		神 野 久 美 子	
		菊 地 隆 夫	
		栗 野 文 子	
		眞 下 敏 彦	
		本 田 博 信	
	知多市議会	近 藤 久 義	
		米 原 洋 太 郎	
		松 井 卓 朗	
		土 師 静 男	
		向 山 孝 史	
		竹 内 司 郎	
	東海市医師会	松 島 英 夫	
	知多郡医師会知多支部	野 浪 一 道	
	東海市歯科医師会	早 川 直 義	
	知多市歯科医師会	小 森 真 吾	
	東海市薬剤師会	加 藤 徳 治	
	知多市薬剤師会	伊 藤 裕 至	
	東海市市民代表	澤 木 勝 美	町内会長連絡協議会
		温 品 香 奈 子	市立保育園保護者会連合会
	知多市市民代表	早 川 幸 生	コミュニティ連絡協議会
		川 村 俊 五	〃 6 月 5 日から
		浅 井 理 穂	P T A 連絡協議会
	東海市民病院長	千 木 良 晴 ひ こ	
	知多市民病院長	種 廣 健 治	

	所属・職名	氏 名	備 考
参与	愛知県病院事業庁長 (元名古屋大学医学部附属病院長)	二 村 雄 次	
	名古屋大学医学部附属病院副病院長	後 藤 秀 実	
	藤田保健衛生大学病院副院長	才 藤 栄 一	
	愛知県医師会理事	牧 靖 典	

○オブザーバー 愛知県健康福祉部職員、半田保健所職員、知多保健所職員

Ⅲ 東海市・知多市病院連携等協議会開催経過

区 分	日 時	議 題
第1回会議	7月3日(金) 午後2時～ 午後4時17分	○協議事項 (1) 経営統合による医療機能の再編等について (7) 求められる新病院の姿 (イ) 再編等の進め方
第2回会議	8月17日(月) 午後2時～ 午後4時04分	○報告事項 前回のまとめ ○協議事項 (1) 新病院について (2) 経営統合の形について (3) 医療機能の再編について
第3回会議	10月30日(金) 午後2時～ 午後3時27分	○報告事項 前回のまとめ ○確認事項 (1) 新病院について (両市民病院の主な医療機器、施設修繕等の 費用。病床数別の繰入金の状況) (2) 医療機能の再編について (救急当直負荷の変化と時間外患者数一覧) ○協議事項 (1) 中間報告について
第4回会議	12月16日(水) 午後 時～ 午後 時 分	○報告事項 ○協議事項
第5回会議	1月29日(水) 午後 時～ 午後 時 分	○報告事項 ○検討事項

IV 協議会設置の経緯

19年

3月両市長が施政方針演説で地域医療の整備と病院連携の必要性等を表明

20年

7月 8日 東海市・知多市医療連携等あり方検討会設置に関する協定書を締結

8月 6日 第1回あり方検討会開催

9月 1日 第2回あり方検討会開催

10月17日 第3回あり方検討会開催

11月13日 第4回あり方検討会開催

12月 1日 第5回あり方検討会開催

21年

2月17日 第6回あり方検討会開催、両市長は報告書の提出を受け、病院連携の協議を進める意向を表明

3月25日 東海市・知多市病院連携等協議会設置に関する協定書を締結

4月 1日 連携等協議会を設置し、知多市民病院内に協議会事務局を開設

6月 2日 連携等協議会委員を対象に事前説明会開催

7月 3日 第1回協議会開催

8月17日 第2回協議会開催

10月30日 第3回協議会開催

11月 2日 中間報告書 提出

11月 6日 両市長は、中間報告書の提出を受け経営統合に向けて基本合意

12月16日 第4回協議会開催

1月29日 第5回協議会開催